

2012 2017

BILANCIO DI FINE MANDATO



CERNUSCO SUL NAVIGLIO







# INDICE

PRESENTAZIONE - 3
IDENTITÀ - 5
RISORSE - 9
CITTÀ ATTENTA - 13
CITTÀ ATTIVA - 22
CITTÀ VERDE - 27
CITTÀ APERTA - 34
PROSPETTIVE - 36

Consulenza di progetto



Fotografie: Ufficio Stampa comunale

Si ringrazia Massimo Mancini

Inviato alla stampa il 31 marzo 2017



*Il Sindaco Eugenio Comincini*

In chiusura di questo secondo ed ultimo mandato amministrativo affidatomi dagli elettori, ho ritenuto nuovamente doveroso e necessario informare la cittadinanza sui risultati ottenuti in questi cinque anni di amministrazione, partendo dagli impegni assunti con gli elettori; questa volontà è stata condivisa dal Consiglio comunale che nel luglio 2016 ha deliberato di avviare il processo di rendicontazione di mandato.

Lo strumento del Bilancio Sociale di fine mandato, con i dati e le informazioni che lo corredano, consente di rendere trasparente, valutabile ed accessibile a tutti l'operato dell'Amministrazione comunale. Nelle pagine che

seguono è possibile prendere piena coscienza di quanto operato in questi cinque anni, dei risultati ottenuti, delle difficoltà incontrate, della predisposizione di progetti che - finanziati e resi attuabili - vengono consegnati in eredità all'Amministrazione che subentrerà, insieme ad un bilancio sano e florido.

Il Bilancio Sociale di fine mandato è stato predisposto in collaborazione con i dirigenti e la struttura comunale: professionisti della Pubblica Amministrazione cui devo e dobbiamo molto per la capacità di dare attuazione alle nostre scelte politiche.

Ho ricoperto la carica di Sindaco della città di Cernusco sul Naviglio per dieci anni, dieci anni difficili per i Comuni italiani, come lo sono stati per le famiglie e le imprese del nostro Paese. Le difficoltà che abbiamo dovuto affrontare e superare anche in questi cinque anni - tagli alla spesa, limitazioni del patto di stabilità, restrizioni alle assunzioni di personale, crescita dei controlli, continue modifiche delle norme, una società civile colpita e frustrata dalla crisi - rappresentano un moltiplicatore del valore dei risultati conseguiti. Tutti i principali impegni assunti con gli elettori e la città sono stati conseguiti, a partire dal più rile-

vante: la realizzazione del nuovo Polo Scolastico a nord-est della città. Le scelte compiute e le risposte offerte hanno rafforzato la coscienza di una città attenta ai bisogni della famiglia e ai temi dell'ambiente, questioni cardine sulle quali sarà importante continuare ad operare anche in futuro. Come meglio sarà possibile comprendere dopo la lettura delle pagine che seguono e come evidenziato nella conclusione di questa pubblicazione, questa Amministrazione lascia in eredità, a chi otterrà dagli elettori l'onore e l'onore di guidarla, attenzione e cura dei bisogni delle famiglie, scelte a tutela dell'ambiente e del territorio, investimenti mirati sulle infrastrutture esistenti per migliorare la qualità della vita della nostra comunità.

Nel consegnare questo documento alla lettura di ciascuno, desidero in queste righe rivolgere alcuni ringraziamenti. Innanzitutto a tutto il personale comunale per l'impegno e la dedizione - e non di rado la passione - che mette quotidianamente nella sua attività: per loro sono stati anni particolarmente difficili, nei quali essere dipendente di una pubblica amministrazione è stato oggetto di giudizi negativi generalizzati e spesso infondati; a maggior ragione sono

loro grato perché quanto abbiamo potuto realizzare è sempre passato dal loro genuino e cosciente impegno per il bene comune. Ringrazio il Consiglio Comunale nella sua interezza, espressione della volontà di tutti i cittadini, per il costante confronto che ha accompagnato l'azione amministrativa e le scelte politiche compiute in questo mandato.

Da ultimo, ma non ultimo, dico il mio sincero "grazie" ai colleghi di Giunta, a tutti gli Assessori che in questi cinque anni hanno condiviso con me la straordinaria avventura di amministrare la città di Cernusco sul Naviglio: sono loro riconoscente per le capacità e la tenacia che hanno saputo mettere in campo al fine di conseguire i risultati che presentiamo nelle prossime pagine.

La lettura di questa pubblicazione possa essere per ogni cittadino strumento utile a valutare il nostro operato e il nostro impegno e per avere maggiore coscienza del livello di sviluppo della nostra comunità, al fine di poter scegliere con migliore chiarezza la direzione giusta per il futuro di Cernusco sul Naviglio.

A handwritten signature in black ink, reading "Eugenio Comincini". The signature is written in a cursive, flowing style.



## GUIDA ALLA LETTURA

### **Cos'è il Bilancio di Fine Mandato**

*È l'esito di un processo con il quale il Comune rende conto delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego di risorse in un dato periodo, in modo da consentire ai cittadini e ai diversi interlocutori di conoscere e formulare un proprio giudizio su come interpreta e realizza la sua missione istituzionale e il suo mandato. (Osservatorio per la Finanza e la Contabilità degli Enti locali, 7 Giugno 2007)*

*Si tratta di un percorso che l'Amministrazione ha compiuto per rafforzare la capacità di rispondere degli effetti della propria*

*azione, ossia dei cambiamenti prodotti sul sistema dei bisogni dei cittadini, e per accrescere la trasparenza e il dialogo tra questi ultimi e le Istituzioni.*

*Il Bilancio di fine mandato offre ai cittadini e a tutti gli stakeholder una base informativa e unitaria per favorire una valutazione consapevole del valore prodotto dalle scelte e dalle attività dell'Amministrazione per la comunità e il territorio di riferimento.*

*Il documento permette di verificare, inoltre, lo stato di attuazione puntuale degli impegni contenuti nel Programma di Mandato dell'Amministrazione.*

### **Un buon bilancio richiede metodo**

*Rendersi conto per rendere conto® è il metodo Refe, la società che ha affiancato il Comune nella stesura del Bilancio di Fine Mandato.*

*L'analisi interna (il rendersi conto) esplicita l'identità, le politiche e il funzionamento dell'Ente, con la verifica puntuale dei servizi offerti e degli interventi realizzati, delle risorse allocate e dei risultati ottenuti.*

*La comunicazione esterna (il rendere conto) fa conoscere e rende trasparente, verificabile e comprensibile a tutti, cittadini in primis, il senso e il valore del lavoro svolto.*

### **Quanto costa il Bilancio di Fine Mandato di Cernusco sul Naviglio?**

**0,74 euro a cittadino**



*La versione estesa del documento è scaricabile sul sito internet del Comune all'indirizzo [www.comune.cernuscosulnaviglio.mi.it](http://www.comune.cernuscosulnaviglio.mi.it) nella sezione 'Amministrazione Trasparente/Bilanci'*

2012 2017

IDENTITÀ

CERNUSCO SUL NAVIGLIO



## CERNUSCO IN CIFRE

### POPOLAZIONE

**33.867** abitanti nel 2016,  
+ **2.817** dal 2012 (+9%)

**2.562 ab/kmq**

la densità di popolazione  
+ **533 ab/kmq** rispetto alla  
media in Città Metropolitana

**14.499** famiglie nel 2016,  
+**766** dal 2012 (+6%)

**2,33** la media dei componenti  
per famiglia

**2,1** la media in Città  
Metropolitana

**2,25** la media regionale

**2.008** cittadini stranieri,  
il **6%** della popolazione  
- **7,1 punti** rispetto alla media  
in Città Metropolitana,  
- **5,5 punti** rispetto alla media  
regionale

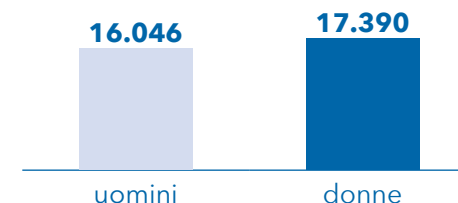
**43,6** anni l'età media

**44,3** la media  
in Città metropolitana

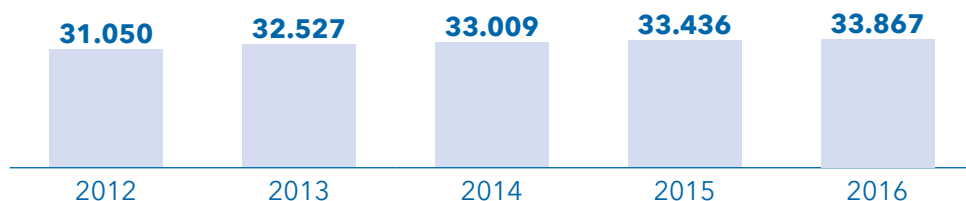
**44,1** la media regionale

**6.549** residenti in età scolare  
(0-18 anni),  
il **19,6%** della popolazione

popolazione per genere



andamento della polazione



popolazione per fasce d'età



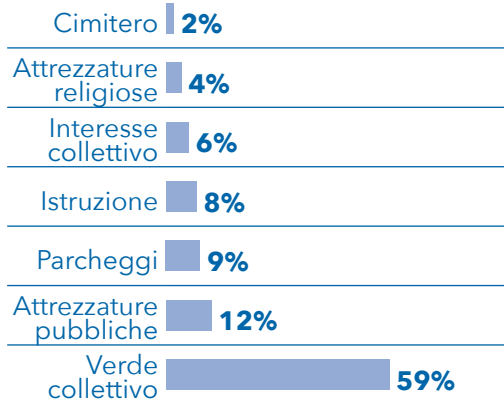
### TERRITORIO

**2.011.670 mq** fra aree verdi,  
parchi e giardini pubblici

**60,2 mq** il verde pubblico  
pro-capite

+ **33,7 mq** rispetto al valore  
medio in Città Metropolitana

composizione spazi pubblici



### ECONOMIA

**2.275** imprese

**316** esercizi commerciali attivi  
pari al dato pre-crisi del 2007

**44** negozi di alimentari  
+ **11** rispetto al 2012

articolazione imprese





## LA GIUNTA COMUNALE

Sindaco  
**Eugenio Comincini**

Vicesindaco  
**Giordano Marchetti**  
*Gestione del territorio  
Urbanistica*

Assessore  
**Pietro Melzi**  
*Bilancio, società partecipate  
e personale*

Assessore  
**Rita Zecchini**  
*Educazione, culture e lavoro  
dal 2012 a febbraio 2017*

Assessore  
**Silvia Ghezzi**  
*Politiche sociali e famiglia*

Assessore  
**Maurizio Rosci**  
*Lavori pubblici, bilancio,  
personale e organizzazione  
dal 2012 a gennaio 2016*

Assessore  
**Ermanno Zacchetti**  
*Ambiente, sport, attività  
produttive, Polizia Locale*

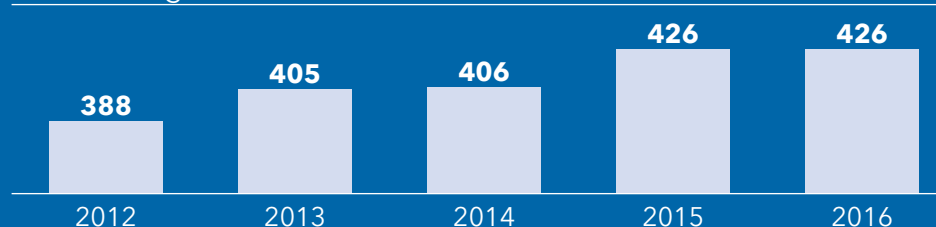


## ATTIVITÀ 2012-2016

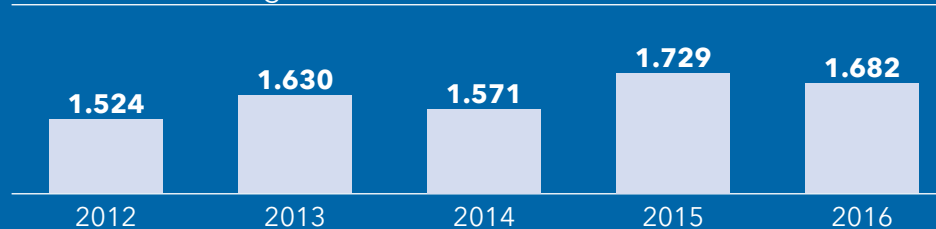
**-10%**  
per ogni cittadino  
dal 2012 il costo medio  
annuo di sindaco  
e giunta pari a  
**3,80€**

**2.051**  
delibere adottate dalla  
giunta  
**8.136**  
determinazioni dirigenziali

delibere di giunta



determinazioni dirigenziali



## IL CONSIGLIO COMUNALE

### Fabio Secondo Colombo

Presidente del  
Consiglio Comunale  
(Vivere Cernusco)

PARTITO DEMOCRATICO

### Maurizio Magistrelli

Capogruppo

### Agnese Rebaglio

### Andrea Gadda

### Daniele Pozzi

### Daniele Mandrini

### Angelo Levati

### Giuseppe Meliti

VIVERE CERNUSCO

### Mariangela Mariani

Capogruppo

SINISTRA PER CERNUSCO

### Danilo Radaelli

Capogruppo

FORZA ITALIA

### Gianluigi Frigerio

VicePresidente  
del Consiglio Comunale  
e Capogruppo

### Fabrizio De Luigi

MOVIMENTO 5 STELLE

### Mauro Aimi

Capogruppo

GRUPPO MISTO

### Claudio Keller

Capogruppo

LISTA CRISTIAN MANDELLI

PER CERNUSCO

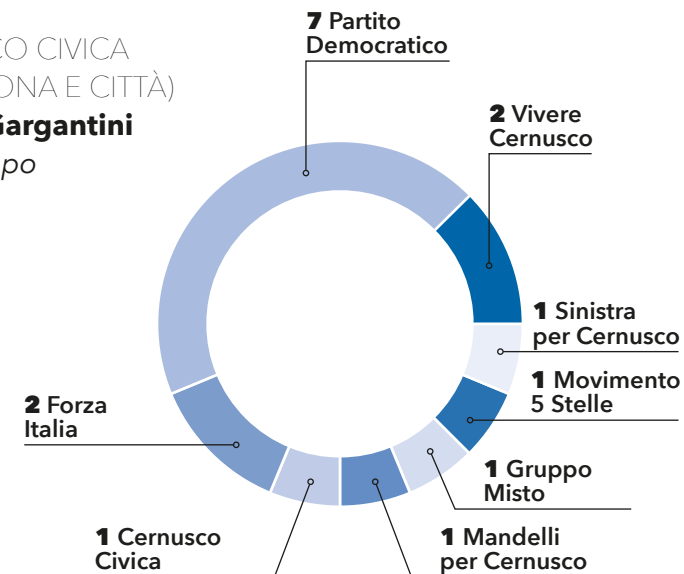
### Cristian Mandelli

Capogruppo

CERNUSCO CIVICA  
(già PERSONA E CITTÀ)

### Claudio Gargantini

Capogruppo



## ATTIVITÀ 2012-2016

0,42€

costo medio annuo  
del consiglio comunale  
per ogni cittadino  
-9% dal 2012

475

delibere adottate

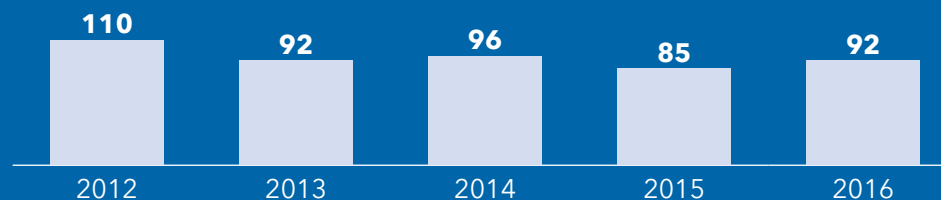
84%

media partecipazione  
alle sedute del consiglio  
comunale

55

numero di sedute del  
consiglio comunale

delibere di consiglio





2012 2017

CERNUSCO SUL NAVIGLIO

RISORSE



## PERSONE

Nel 2016, grazie alla buona gestione e al mantenimento del valore della spesa media per il personale inferiore al 25% della spesa corrente tra 2011 e 2013, il Comune di Cernusco ha ottenuto lo **sblocco totale del turnover e ha avviato un piano di assunzioni**.

L'Amministrazione di Cernusco è stata fra i primi ad adottare il **Piano triennale di azioni positive in materia di pari opportunità** che prevede azioni su conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, tutela della maternità, reclutamento del personale e congedi parentali.

Per il Comune di Cernusco sul Naviglio lavorano **174 dipendenti** (erano **182** nel 2012), organizzati in **6 settori** e **23 servizi**.

Il rapporto dipendenti/abitanti è inferiore sia alla media regionale della Lombardia che a quella nazionale per Comuni della stessa dimensione.

Nonostante la riduzione del personale **i servizi ai cittadini sono stati mantenuti** anche grazie alla riorganizzazione interna e all'utilizzo di forme di collaborazione.

**Il 98% dei lavoratori è assunto a tempo indeterminato, 35 lavorano part time.**

L'età media dei dipendenti si è alzata per effetto del blocco delle assunzioni. Il **47%** del persona-

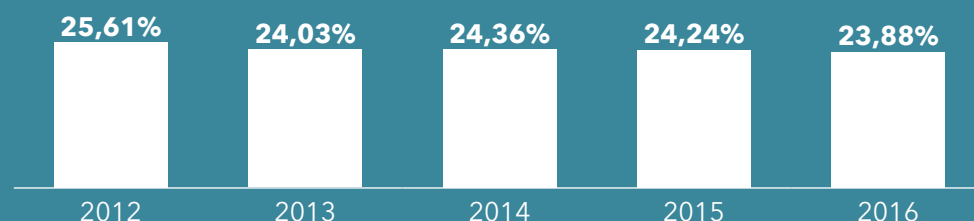
le dipendente ha più di 50 anni (era il **37%** nel 2012), mentre **solo il 5%** ha meno di 25 anni (era il **9%** nel 2012). Oltre il 78% dei dipendenti lavora in Comune da più di 10 anni.

**L'82% dei dipendenti** possiede un titolo di studio superiore (il **51%** è **diplomato** e il **31%** ha **una laurea**).

Sono donne il **64%** dei dipendenti comunali (**2 su 6** tra i dirigenti e il **50%** tra le posizioni organizzative) e il **91%** dei part time.

Nel 2016 la spesa per il personale è pari a 6,4 milioni di euro, **passando dal 2012 al 2016 da 213 euro a 189 euro all'anno a cittadino**.

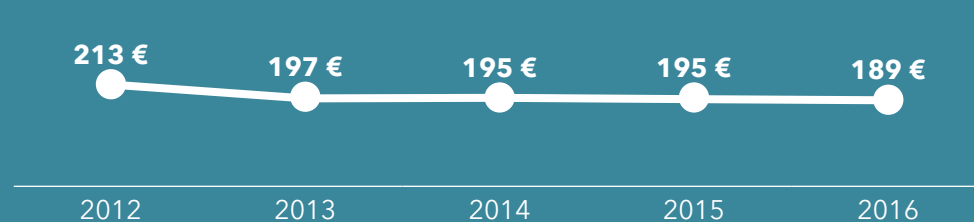
incidenza spesa per il personale sulla spesa corrente



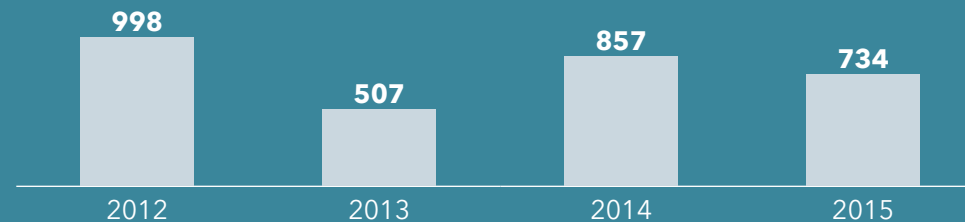
dipendenti per mille abitanti (dati medi)



spesa annua per il personale pro capite



ore annue di formazione





## FINANZA LOCALE

*Nel 2016 Cernusco sul Naviglio è risultato il Comune più virtuoso per la gestione della finanza locale tra i Comuni lombardi con più di 10mila abitanti nella classifica di Regione e ANCI Lombardia, con un indice di virtuosità pari a 88,76.*

*È sempre stato rispettato il Patto di Stabilità e non sono mai stati utilizzati gli oneri di urbanizzazione per finanziare la spesa corrente.*

Le scelte compiute nella gestione del bilancio e della fiscalità locale nei cinque anni di mandato hanno consentito di raggiungere i seguenti risultati, senza aumentare la pressione tributaria:

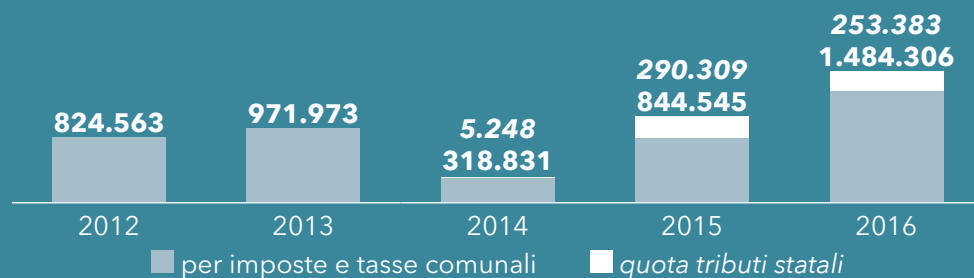
- **i cittadini esentati dall'IRPEF crescono del 60%** (da 4.000 a 6.400) grazie all'innalzamento della soglia di esenzione a 15.000 euro
- **l'indebitamento pro capite cala di 221 euro** (da 585€ a 364€)
- **investiti 56,4 milioni di euro** in opere per la città
- **recuperati 5 milioni di euro** con la lotta all'evasione fiscale e tributaria, di cui circa 3 milioni già incassati

Nel 2016 **Cernusco è al terzo posto per importi recuperati di tributi statali** (235mila euro) e al secondo per media pro capite (7,24 euro) tra i Comuni metropolitani.

Dal 2017, grazie al raggiungimento dell'80% di raccolta differenziata, **la bolletta della TARI calerà in media del 10%.**

La spesa corrente è rimasta sostanzialmente stabile, tra i 26.691.649 € del 2012 e i 26.818.526 € del 2016, mentre le entrate correnti sono cresciute dai 29.124.876 € del 2012 ai 31.394.452 € del 2016 (a differenza tra entrate e spese è pareggiata dal valore del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità e dall'Avanzo di Amministrazione).

risorse recuperate dalla lotta all'evasione fiscale (valori in euro)



tributi statali recuperati per abitante (primi 10 Comuni in Città Metropolitana)



ripartizione spesa corrente 2014-2016 (valori in euro)



## INVESTIMENTI PER LA CITTA

# 56,4

**milioni di euro**

la spesa per investimenti tra 2012 e 2016

i principali investimenti su viabilità, istruzione, territorio e ambiente sono illustrati qui a fianco

**ogni anno sono stati realizzati:** manutenzione ordinaria e straordinaria degli stabili; manutenzione straordinaria in pietra delle vie del centro storico; manutenzioni e ripavimentazione di strade e marciapiedi; riqualificazione marciapiedi; interventi straordinari puntuali su sedi stradali; cimitero - servizio di esumazione/estumulazione; manutenzione straordinaria del verde.

- 2012**
- Risanamento conservativo della scuola media di Piazza Unità d'Italia
  - Manutenzione straordinaria dei ponti
  - Riqualificazione giochi e recinzione parchi
  - Riqualificazione Asse Vespucci - lotto 5 - Dante via Videmari
  - Adeguamento normativo della pubblica illuminazione

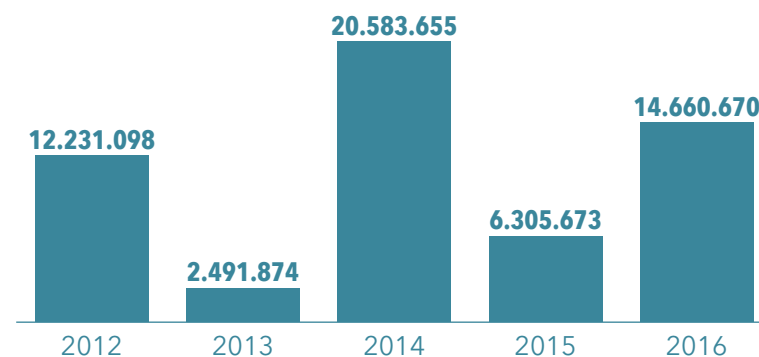
- 2013**
- Adeguamento immobili d.Lgs.81/08 (ex legge 626/94)
  - Completamento videosorveglianza
  - Riqualificazione area feste Villa Fiorita
  - Sistemazione area di compendio e restauro conservativo del muro di cinta del Parco Martesana
  - Acquisizione impianti ENEL SOLE (pali luce)
  - Sistemazione straordinaria parcheggi
  - Riqualificazione degli itinerari ciclopeditoni

- 2014**
- Interventi straordinari sulle scuole elementari
  - Manutenzione straordinaria e riqualificazione degli impianti dell'auditorium Don Milani e della Casa delle Arti
  - Riqualificazione centro sportivo Buonarroti
  - Nodo interscambio stazione MM2 Villa Fiorita
  - Riqualificazione vie Mosè, Bianchi, Luini e Masaccio
  - Polo scolastico Zona Nord Est
  - Manutenzione straordinaria ponti - Lavori di completamento passerella SS11

- 2015**
- Riqualificazione e restauro della Biblioteca comunale
  - Interventi straordinari sul verde pubblico
  - Interventi forestali a rilevanza ecologica e di incremento della naturalità
  - Riqualificazione via San Francesco
  - Riqualificazione di Viale Assunta
  - Riqualificazione Via Foscolo
  - Restauro e manutenzione straordinaria Villa Alari

- 2016**
- Riqualificazione della Pista di Atletica
  - Intervento strutturale Cimitero - rinforzo solette loculi
  - Riqualificazione aree gioco
  - Riqualificazione Via Goldoni
  - Itinerari Cicolpedonali (via Cavour-via Verdi-Via Goldoni)
  - Realizzazione Opere connesse al Nuovo Polo Scolastico (Opere esterne e via Lazzati)

spesa per investimenti 2012-2016 (valori in euro)







2012-2017

CERNUSCO SUL NAVIGLIO

CITTÀ ATTENTA

## SERVIZI SOCIALI

### Un nuovo approccio ai servizi sociali

*Nel 2014 è stata realizzata la riorganizzazione della rete dei servizi sociali, mettendo al centro dell'intervento la famiglia e la sua rete formale e informale.*

*Il nuovo modello di intervento è pensato per essere più rispondente alle situazioni di incertezza e instabilità dei nuclei familiari, valorizzando in maniera virtuosa le risorse informali presenti nella comunità.*

Tra gli aspetti salienti del nuovo approccio:

- **l'innovazione e la maggiore diffusione dei "luoghi del sociale";**
- la strutturazione e lo sviluppo di **modelli di intervento nei quali la famiglia partecipa attivamente;**
- il coinvolgimento nella programmazione del **terzo settore** e dell'**associazionismo;**
- la promozione, il sostegno e il rafforzamento di **reti di solidarietà e di cura.**

La riorganizzazione dei servizi ha prodotto **miglioramenti nella definizione dei progetti individuali** e una rica-

duta positiva sulla **qualità della vita delle persone** coinvolte.

È stato istituito il **Segretariato Sociale quale punto unico di accesso** per i cittadini che richiedono interventi sociali.

Obiettivo del servizio è quello di creare un punto di ascolto qualificato e competente che sappia accogliere, ascoltare e orientare le persone all'utilizzo dei servizi sul territorio.

Sono stati introdotti **nuovi punti di ascolto e orientamento** sul territorio, come lo sportello Info-Famiglia, attivo da febbraio presso la Filanda, e il punto di ascolto per i care giver familiari all'interno del Centro Diurno Integrato.

### Prevenzione delle ludopatie

Predisposta e approvata nel 2016 la delibera che vieta la presenza di centri scommesse e slot machine nel raggio di 500 metri dai luoghi sensibili come scuole, chiese, oratori, centri di aggregazione giovanili, strutture socio sanitarie e centri sportivi.

Censita, grazie a un lavoro congiunto della Polizia locale e dei Servizi Urbanistica e Commercio, secondo quanto previsto dalle leggi regionali, la presenza di attività con slot machine, con la verifica sia della distanza dai luoghi sensibili, sia della regolarità delle macchine stesse. Il progetto di prevenzione delle ludopatie è trasversale e coinvolge più ambiti: sociale, educativo, culturale, commerciale e di pianificazione urbanistica.

### I NUMERI

191

minori presi in carico in media ogni anno

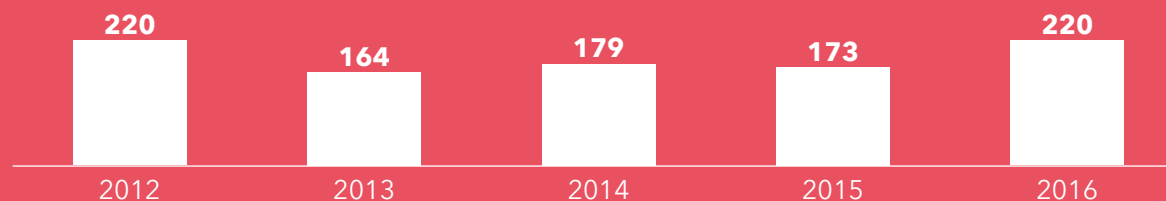
134

famiglie con minori prese in carico in media ogni anno

6.473

ore di assistenza degli psicologi per la tutela dei minori tra 2012 e 2016

minori presi in carico





## FAMIGLIE E BAMBINI

### Vecchia Filanda

*Avviata, nel 2013, la co-progettazione dei servizi negli spazi della Vecchia Filanda. In particolare, sono stati istituiti i seguenti servizi: Centro prima infanzia, Laboratorio interculturale Variopinto, Tempo libero per minori disabili, Centro sociale anziani, Sportello Info Famiglia, Custode sociale, servizi di ristorazione e bar come punti di aggregazione.*

*La Filanda ospita anche iniziative ed eventi organizzati dall'Amministrazione.*

### Assistenza minori

Il servizio di Assistenza Domiciliare Educativa Minori - ADM - è rivolto a minori in situazioni di disagio sociale e a rischio emarginazione e alle loro famiglie. Ha l'obiettivo di salvaguardare la qualità del rapporto genitori - figli ed evitare l'allontanamento del minore dal proprio nucleo familiare.

### Genitori Efficaci

Dal 2014 realizzato un percorso formativo con l'obiettivo di trasferire ai genitori le competenze utili a migliorare l'efficacia della relazione educativa, esaurendo ogni anno tutti i posti disponibili

### Sportello donna

Dal 2013 lo 'Sportello Donna' è stato potenziato con diverse azioni: l'allargamento delle attività al Comune di Pioltello, il potenziamento della rete territoriale con soggetti come scuola e associazioni, l'avvio di un blog informativo, l'organizzazione di iniziative, conferenze e spettacoli teatrali per la promozione dello Sportello stesso. Tramite la rete sono state realizzate iniziative rivolte in particolare ai più giovani, come la creazione di un logo attraverso un bando di idee, e la realizzazione nel 2016 di un flash mob con il coinvolgimento di due scuole superiori.

### Accogli un cernuschese

Dal 2013 organizzato l'evento "Accogli un cernuschese" con l'obiettivo di dare il benvenuto ai nuovi residenti in città fornendo loro informazioni su attività e servizi cittadini.



## I NUMERI

555

persone si sono rivolte al **custode sociale** da giugno 2013 a giugno 2016

4

ore di **assistenza domiciliare minori** a settimana;

30

incontri con **80 genitori** partecipanti a **genitori efficaci**

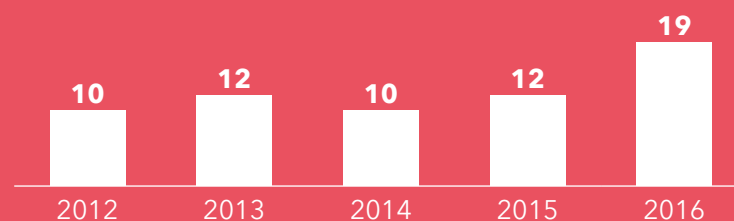
4.781

ore **complessive** di prestazioni erogate tra 2012 e 2016

1.306

nuclei familiari neo residenti invitati ad **accogli un cernuschese** tra 2014 e 2016

utenti servizio ADM

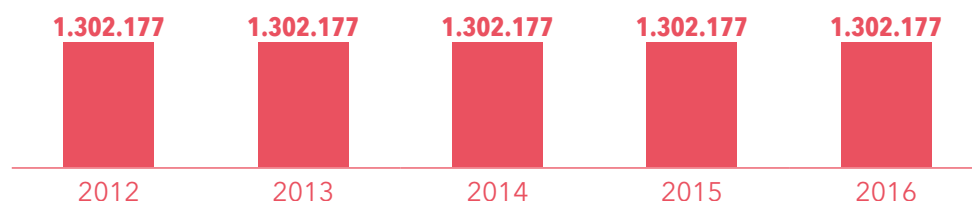


## SCUOLA ED EDUCAZIONE

### Più risorse per educazione e istruzione

*Adottato nel corso del mandato un percorso di partecipazione e condivisione dei contenuti dei Piani di Diritto allo Studio, coinvolgendo gli organismi collegiali delle scuole, i comitati dei genitori e i dirigenti scolastici. I contributi per il Diritto allo Studio sostengono inclusione e benessere scolastico, miglioramento e ampliamento dell'offerta formativa, scuole paritarie, ristorazione e trasporto scolastico, progetti.*

contributi piano diritto allo studio



### Servizi Pre e Post scuola

Attivo in tutte le scuole primarie statali da lunedì a venerdì dalle 7:40 alle 8:25, con la presenza di 9 educatori, è stato ampliato alle classi distaccate anche sotto la soglia minima prevista di iscritti. Il servizio di post scuola per la primaria, attivato dall'anno scolastico 2016/2017, è disponibile dal lunedì al venerdì dalle 16:30 alle 17:30. Per le scuole dell'infanzia prevede due turni che coprono la fascia oraria dalle 15:45 alle 17:45. Sempre nell'anno scolastico 2016/2017, è stato introdotto in via sperimenta-

le il post scuola nella secondaria di primo grado Rita Levi Montalcini. Le tariffe sono state mantenute nel corso dei 5 anni confermando la qualità e ampliando i servizi.

### Ristorazione scolastica

Istituita, tra 2012 e 2013, la Commissione Mensa come luogo di incontro, confronto e vigilanza sul servizio di ristorazione scolastica. 2.640 utenti in media ogni anno, 2 milioni i pasti serviti nei cinque anni.

### Trasporto scuole

I percorsi e le modalità sono pianificati tenendo conto della distribuzione sul territorio delle richieste dei cittadini. In aggiunta il Comune mette a disposizione un fondo per il trasporto degli alunni disabili: in cinque anni investiti 80 mila euro.

### Benessere scolastico

Assicurata l'assistenza educativa scolastica nella scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado, in supplenza alla Città Metropolitana, in modo da coprire possibili carenze e garantire la presa in carico di tutti gli alunni disabili. L'assistenza educativa è ampliata anche alle fasce per le quali non è prevista dalla normativa. Tra gli interventi educativi, l'assistenza educativa specialistica con l'affiancamento di un educatore in classe, interventi educativi mirati e progetti specifici pensati a livello di classe. 13 classi con 282 alunni nell'anno scolastico 2016/2017. 95.213 ore complessive di assistenza educativa per l'integrazione degli alunni disabili nei cinque anni tra scuole dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado, circa 19 mila ore ogni anno.

7mln

di euro i contributi per il **diritto allo studio** nei cinque anni

18,1

milioni di euro per la **gestione e la manutenzione** delle strutture scolastiche

504

alunni beneficiari del servizio di **trasporto per le scuole** nel 2016, **+88 dal 2014**

212

bambini che in media ogni anno usufruiscono del servizio di pre scuola primaria

260

iscritti al **post scuola infanzia** dall'a.s. 2015/16





## ■ ANZIANI

### Aperto il nuovo Centro Diurno Integrato

*Si tratta di una struttura semiresidenziale, in via Buonarroti, per over 65 autosufficienti o parzialmente autosufficienti data in gestione dal 2016 attraverso un bando. Offre diversi servizi e attività come cura e igiene della persona, assistenza medica e infermieristica, attività ricreative, educative e di stimolazione psicocognitiva, fisioterapia, sportello di accoglienza e sostegno ai familiari anche con l'infermiere di famiglia.*

*La riqualificazione dell'immobile è stata finanziata nell'ambito del Contratto di Quartiere II. Cernusco è uno tra i pochi Comuni ad aver portato a termine con successo tale percorso*

#### Anziani al Centro

Il Centro anziani all'interno della Filanda è aperto tutti i giorni, propone corsi di formazione e laboratori pratici come corsi di computer, pittura, fotografia e ginnastica dolce. Offre anche attività ricreative come soggiorni climatici, pranzi domenicali, sociali e festivi a Natale, Pasqua, e Ferragosto. 60 ore di apertura settimanali.

#### Assistenza domiciliare

Il servizio, svolto in forma associata tra i nove Comuni dell'ambito distrettuale, offre interventi di assistenza anche in orario serale, nei giorni festivi e nei weekend oltre alla consegna dei pasti a domicilio. 33 anziani beneficiari di assistenza domiciliare nel 2016, +27 dal 2012, 4/5 ore in media di assistenza per persona a settimana.

#### Sostegno al reddito

Il Comune integra le rette delle strutture residenziali e semiresidenziali sulla base dell'applicazione delle normative sull'ISEE. Dal 2012 nessun aumento delle tariffe per i servizi a eccezione di un adeguamento ISTAT.

#### Trasporto sociale

Agevola gli spostamenti di persone anziane o disabili non in grado di raggiungere in autonomia strutture a carattere assistenziale, educativo e formativo. Dal 2016 il servizio è stato ulteriormente potenziato con un nuovo pulmino a 9 posti. 74 utenti in media ogni anno per il servizio di trasporto sociale.

## ■ I NUMERI

# 30

i posti a disposizione nel nuovo centro diurno integrato

# 1.100

anziani iscritti, **300 anziani in media** frequentano il centro con continuità

# 22.875

ore di **prestazioni erogate** tra 2012 e 2016

# 100%

le **richieste soddisfatte** di pasti a domicilio

# 1,8mln

i **contributi per l'integrazione delle rette** in strutture nei 5 anni

## ■ CASA

### Un nuovo spazio di socialità

*È in corso l'affidamento per la gestione del Condominio Solidale: uno spazio in via alla Castellana con 16 appartamenti per accogliere minori, disabili, famiglie o singoli che hanno necessità temporanea di una casa. Accanto a loro ci saranno famiglie di volontari che con il sostegno di un'équipe di professionisti affiancheranno gli ospiti durante il periodo di permanenza. L'obiettivo è il raggiungimento della completa autonomia dei soggetti coinvolti e l'allontanamento dalle politiche di assistenza.*

### Alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica

Il Comune dispone di 258 alloggi di edilizia residenziale pubblica (ERP) - a cui si aggiungeranno i 16 alloggi del Condominio Solidale di via alla Castellana - organizzati in 30 condomini, 7 stabili gestiti direttamente e 4 alloggi in antiche corti, nel centro della città. Nel corso dei cinque anni sono stati messi a disposizione 67 nuovi alloggi .

### Housing sociale

Sono stati attivati 28 progetti di housing con Caritas e Padri Somaschi, grazie a un bando di Fondazione Cariplo.

### Trasformazione diritto di superficie in proprietà

L'Amministrazione ha proseguito l'operazione di trasformazione dei diritti di superficie in piena proprietà che ha coinvolto circa 350 famiglie residenti in case di edilizia convenzionata e prodotto tra il 2013 e il 2015 più di 2 milioni di euro di entrate.



## ■ I NUMERI

258

gli alloggi erp comunali, di cui **2 in housing sociale**

451

inquilini, di cui **35 famiglie** con stranieri

67

**nuovi alloggi** entrati a far parte del patrimonio comunale per effetto di convenzioni urbanistiche e del contratto di quartiere ii

380mila

euro ogni anno le **spese di gestione e manutenzione** del patrimonio erp

28

progetti di **housing sociale**

394

appartamenti aler

il canone di affitto varia **da 20€ a 500€** in base a dimensioni dell'alloggio, posizione e reddito

16

alloggi nel **condominio solidale**





## ■ NUOVO POLO SCOLASTICO IN CITTÀ

**Un campus dove trovano posto scuola dell'infanzia, primaria e un asilo nido.**

La costruzione del nuovo Polo Scolastico di via Goldoni ha avuto inizio nel settembre 2015. A distanza di soli due anni da settembre 2017 la scuola aprirà per 180 bambini dell'infanzia e 375 alunni della scuola primaria. In previsione anche l'apertura di un nido con 45 posti.

Il progetto, selezionato attraverso un concorso internazionale di idee

nel 2014, è stato citato dal Sole 24 Ore tra le opere architettoniche più attese per l'anno 2017.

L'investimento complessivo, comprese le opere di riqualificazione viaria attigue al nuovo Polo, è di circa 10 milioni di euro interamente pagato con risorse del Comune senza aumentare l'indebitamento dell'ente.

All'interno del Polo saranno presenti giardini e spazi aperti, fruibili anche negli orari di chiusura della scuola.

La grande palestra, che sarà utilizzata anche dalle associazioni, è stata costruita con la prospettiva di fare spazio in futuro anche a nuovi alunni e attività.

L'intera struttura è rispettosa dell'ambiente e costruita con criteri sostenibili: sono state impiegate tecnologie di ultima generazione per il recupero dell'acqua piovana e installati impianti fotovoltaici che, di fatto, rendono autonomo a livello energetico l'edificio.

*nelle foto da sinistra:*

*settembre 2015, posa della prima pietra;*

*marzo 2016, lavori in corso;*

*febbraio 2017, una delle aule della scuola primaria*



### ■ I NUMERI

# 600

**bambini**  
frequenteranno il  
nuovo polo

circa

# 10mln

di euro il valore  
complessivo dell'opera  
**interamente pagato**  
**con risorse del**  
**comune**



2012 2017

CERNUSCO SUL NAVIGLIO

CITTÀ ATTIVA







## SPORT

### Più risorse alle famiglie per lo sport

*Introdotta nel 2012 la Borsa dello Sport che assegna alle famiglie risorse per l'attività sportiva dei figli. Dal 2016 si aggiungono ai contributi comunali quelli regionali della Dote Sport.*

*Attivata anche la Borsa dello Sport Special per la promozione, il sostegno e la diffusione della pratica sportiva alle persone con disabilità.*

### Tariffe e contributi

Approvato nel 2014 il nuovo regolamento per l'assegnazione degli impianti sportivi che definisce regole chiare e condivise e premia le società sportive iscritte all'albo comunale, la loro storicità e polisportività.

Le tariffe sono differenziate per favorire lo sport di base per i più piccoli e i giovani. L'accordo nel 2016 con Città Metropolitana ha esteso l'utilizzo delle 2 palestre degli Istituti ITSOS e IPSIA, in orario pomeridiano, da parte delle Associazioni locali.

### Centro Sportivo di via Buonarroti

Ridefinita la gestione del Centro sportivo, valorizzando la partecipazione delle Associazioni anche nella manutenzione del centro stesso. Gli spazi sono utilizzati sia per le attività sportive che per eventi.

Nel 2015 sono stati realizzati interventi di sistemazione degli accessi e della viabilità interna. Nel 2016 è stata completamente riqualificata la pista di atletica.

### Sport nelle piazze

Diverse le iniziative sportive promosse dal Comune nelle piazze e nelle vie della città per far conoscere discipline e associazioni. Dal 2012 l'evento 'I Sport Cernusco Open Week End' vede per due giorni il centro cittadino e gli impianti sportivi palcoscenico di prove ed esibizioni delle associazioni sportive. Nello stesso ambito, è stata istituita la cerimonia 'I Sport Cernusco Tricolore' in cui sono premiati gli atleti cernuschesi che si sono distinti a livello nazionale e internazionale e sono ospitati personaggi dello sport come testimonial.

### Sport sicuro

Nel 2015 sono stati acquistati dal Comune 7 defibrillatori, installati in tutti i Centri Sportivi e palestre scolastiche comunali. Nel 2016 è stato finanziato un corso formativo che ha abilitato all'utilizzo dei dispositivi 93 tra dirigenti sportivi, atleti e operatori scolastici all'utilizzo dei dispositivi.

## I NUMERI

21.500

euro il valore delle borse per lo sport in 5 anni

70%

la quota dei costi di un'ora di sport coperta dal comune, il restante 30% dalle tariffe richieste

911mila

euro per riqualificazione accessi e spazi esterni

216

famiglie beneficiarie nei 5 anni, con un contributo medio di 100 euro per famiglia

100%

centri sportivi dotati di defibrillatore

800mila

presenze nel corso dell'anno. più di 2.000 presenze giornaliere

## CULTURA

### La Biblioteca: un servizio che piace

*Sono state potenziate le attività di promozione della lettura con particolare attenzione a tutte le fasce prescolastiche e scolastiche; sono state introdotte nuove tecnologie nei rapporti con gli utenti e strumenti di comunicazione digitale e social.*

*In occasione dei 50 anni della Biblioteca, celebrati nel 2015 e proseguiti nel 2016, sono stati organizzati diversi eventi come la Notte Bianca della Biblioteca e realizzato un documentario che ne racconta la storia.*

*Tra le principali attività: Biblio-fly, corsi gratuiti organizzati con la Banca del tempo, e Nati per leggere, la lettura ad alta voce per i bambini.*

### Valorizzazione del patrimonio

L'Amministrazione aderisce alle Giornate Europee del Patrimonio e dal 2012 ha incrementato gli eventi, prolungandoli oltre il fine settimana previsto a livello nazionale, con l'apertura di ville storiche (Villa Alari, Tempio della Notte e ville storiche private) promuovendo eventi, mostre e concerti con la partecipazione di associazioni, artisti locali, musicisti e scuole. Avviata la valorizzazione delle corti storiche con il recupero dei nomi in dialetto e l'utilizzo degli spazi come 'luoghi della cultura' per eventi e iniziative.

### Un nuovo luogo dove far festa

Nel 2015 è partito il progetto di riqualificazione dell'area Feste di Villa Fiorita, affidata in gestione nel 2016 a una associazione

### Rassegne e iniziative culturali

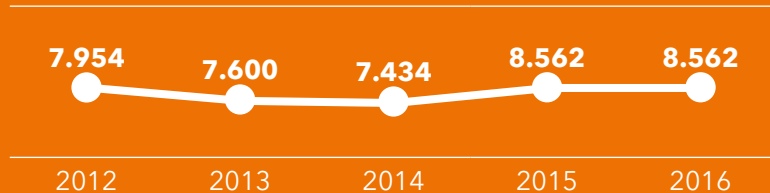
Le rassegne tematiche sono state potenziate e diversificate, con l'obiettivo di intercettare nuove e più ampie fasce di popolazione sia in campo culturale che ricreativo.

L'offerta culturale è stata ampliata prevedendo almeno un evento culturale in ogni settimana dell'anno in svariati ambiti come musica, filosofia, scienza, arte, teatro e storia.

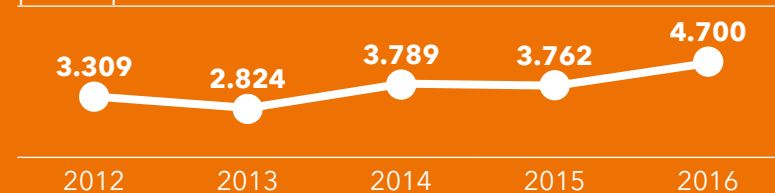
Tra le rassegne e festival principali: Vivere con filosofia, Il mondo della Bibbia, il Cinema in Villa, Danzando sotto le stelle, Cernusco in blues, Cernusco Jazz, teatro civile Indignarsi non basta. Ogni anno vengono proposti due grandi calendari di eventi in occasione del Natale e della festa cittadina di San Giuseppe che si prolungano per diverse settimane.

## I NUMERI

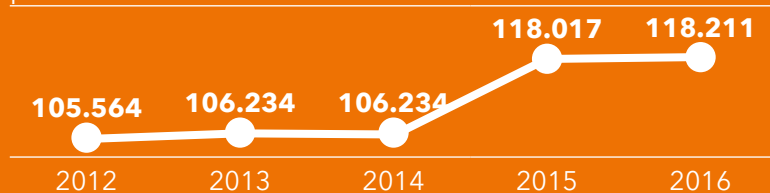
iscritti alla biblioteca



partecipanti alle iniziative culturali



prestiti librari



oltre

8.000

utenti e **111.000 prestiti** in media ogni anno

oltre

3.600

partecipanti ogni anno alle iniziative della biblioteca



## ■ PROMOZIONE DEL TERRITORIO E DEL COMMERCIO

### Distretto dell'attrattività

*Cernusco, insieme ad altri Comuni ha partecipato, al Bando "Distretti dell'Attrattività" con l'obiettivo di promuovere lo sviluppo turistico e commerciale del territorio. Sono stati sviluppati tre progetti specifici: contributi agli esercizi commerciali per lavori di efficientamento energetico; un corso di formazione sull'allestimento delle vetrine e uno su eventi e comunicazione 2.0; il lancio di un'app territoriale, con una "sezione vetrina" per ogni negozio.*

### Distretto del commercio e shopping in famiglia

L'obiettivo è valorizzare, sistemizzare e integrare la ricca realtà commerciale di Cernusco, con interventi per aumentare la competitività delle imprese commerciali, turistiche e di servizio, massimizzando l'attrattività complessiva della Città secondo i concetti di socialità, di sostenibilità, e di qualità della vita.

Proseguita l'iniziativa "Shopping sotto le stelle", proposta estiva per i negozianti del Centro - organizzata dal Comune in collaborazione con Confcommercio, Associazione territoriale di Melzo e Distretto del

Commercio - che prevede l'apertura degli esercizi commerciali fino alle 23.30 per un giorno a settimana tra giugno e luglio.

### Promozione del commercio locale

Realizzato nel 2013, il progetto Valore in Comune. Prevede una fidelity card per accumulare punti, ottenere sconti e raccogliere buoni incentivando gli acquisti nei negozi cittadini.

Organizzate due edizioni l'anno, di "Solo per oggi", una festa del commercio nella quale i negozi espongono i loro prodotti davanti alle vetrine, affiancati da musica, artisti di strada e attività ricreative.

### Mercati e commercio di vicinato

Approvato, nel 2015, il regolamento per il commercio su aree pubbliche. Il nuovo regolamento semplifica la burocrazia e garantisce maggiore sicurezza nei mercati settimanali del mercoledì, in via Buonarroti (163 posti) e del sabato in via Volta (29 posti). Gli spazi del mercato del sabato sono stati ridefiniti, con metà del parcheggio per il mercato e metà per la sosta delle auto.



## ■ I NUMERI

# 360

mila euro le risorse del dat  
"le vie di terra e di  
acqua"

# 55

esercizi commerciali che  
aderiscono a "valore in  
comune"

# 316

esercizi commerciali attivi  
in città, di cui **44 negozi  
alimentari**, il numero di  
esercizi commerciali è  
tornato ai valori pre-crisi,  
anche con grandi centri  
commerciali limitrofi



2012 2017



CERNUSCO SUL NAVIGLIO

CITTÀ SOSTENIBILE

















## RACCOLTA DIFFERENZIATA

Da gennaio 2016 Cernusco è entrata a far parte del Consorzio pubblico CEM Ambiente a cui è stato affidato il servizio di igiene urbana, aggiornato e ridefinito in base alle effettive esigenze del territorio.

Da giugno 2016 è stata introdotta la sperimentazione di EcuoSacco, passo fondamentale verso la misurazione puntuale della frazione secca dei rifiuti, che ha portato a un significativo miglioramento della percentuale di raccolta differenziata.

Dal 2017, grazie al superamento dell'80% di raccolta differenziata, la bolletta della TARI calerà in media del 10%.

Alle famiglie che ne fanno richiesta, CEM fornisce gratuitamente compostiere da giardino, con l'obiettivo di azzerare la frazione umida dei rifiuti. In corso la posa di cestini per la raccolta differenziata nei centri sportivi e nei parchi pubblici.

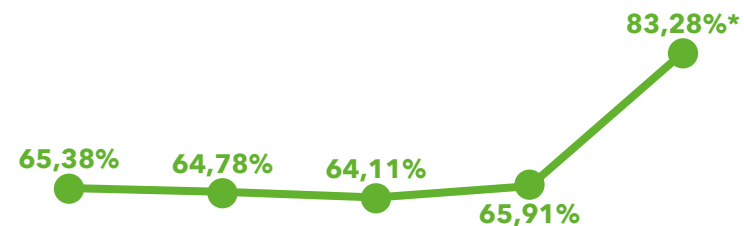
Con l'introduzione dell'EcuoSacco sono state realizzate diverse campagne di comunicazione per informare e formare alla corretta differenziazione dei rifiuti, con iniziative mirate per specifici target di utenti e zone della Città e coinvolgendo Centro sportivo, oratori, grandi utenze e altri soggetti del territorio.

Le attività produttive sono

state affiancate per l'analisi della differenziazione e la gestione dei casi particolari, mentre in aree della Città con utenza multi-etnica sono stati realizzati interventi mirati, con il contributo di mediatori culturali.

Realizzate, da parte di CEM, anche iniziative di formazione nelle scuole.

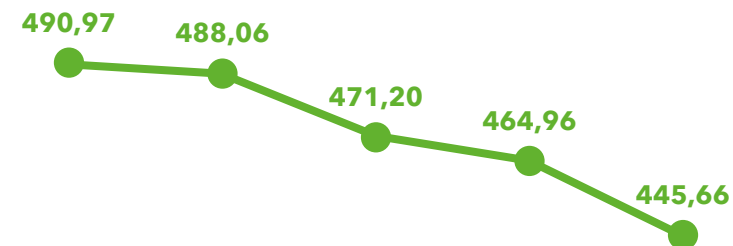
andamento percentuale raccolta differenziata



2012 2013 2014 2015 2016

\*dall'introduzione dell'EcuoSacco nel mese di giugno

rifiuti annui pro capite (kg)



2012 2013 2014 2015 2016

## I NUMERI

**83,28%**

media mensile di raccolta differenziata dal 1° giugno 2016

**-59,19%**

la riduzione media dell'indifferenziato mensile, da **336,7** a **137,39 tonnellate**

**-10%**

il costo del servizio, da **4** a **3,7 milioni di euro**

**-10%**

in media la **riduzione della tari**

**60**

persone coinvolte nella pulizia del naviglio e **30** in quella dei parchi metropolitani, con "puliamo il mondo"

2012-2017

CERNUSCO SUL NAVIGLIO

CITTÀ APERTA



## ■ COMUNICAZIONE E PARTECIPAZIONE

### Consiglio comunale dei ragazzi e delle ragazze

*Nell'anno scolastico 2015/16 è stato avviato il Consiglio Comunale dei ragazzi e delle ragazze, che ha visto coinvolti ancora più studenti nell'anno successivo.*

*Il progetto attiva percorsi educativi e strumenti di partecipazione che mettono in relazione adulti e ragazzi, in particolare facendo diventare i "veri" Amministratori Comunali interlocutori dei più piccoli.*

*L'obiettivo è far acquisire competenze sull'esercizio della democrazia e dei diritti di cittadinanza anche ai più giovani.*

### Strumenti di partecipazione

Le consulte cittadine sono 3 e vengono coinvolte nella definizione delle scelte strategiche della città tramite tavoli settoriali che ad oggi sono 2: disabilità e cultura.

Approvato nel 2014 il nuovo regolamento che disciplina il referendum comunale.

### Sostegno alle associazioni

Redatto nel 2013 il nuovo regolamento dell'Albo delle Associazioni, che prevede un meccanismo di accreditamento e riconoscimento per le Associazioni che vogliono accedere ai contributi.

Approvato, tra 2014 e 2016, il regolamento per l'assegnazione degli spazi presso la Casa delle Associazioni.

### La nuova comunicazione del Comune

Il sito comunale è stato riorganizzato nel 2013 per migliorare l'accessibilità delle informazioni ai cittadini. Attivati i profili social dell'Ente che sostituiscono i canali tradizionali di comunicazione.

Rivista la grafica del notiziario "Cernusco fuori dal Comune" distribuito in tutte le case.

### Servizi online

I servizi online dal 2012 sono: anagrafe comunale; iscrizione a campi estivi, pre e post scuola; pratiche commercio ed edilizia, urbanistica e lavori pubblici; servizio ragioneria; attivazione del processo completamente digitale per la residenza; fatturazione elettronica e liquidazioni online.

### Digitalizzazione nelle scuole

Il Comune ha investito per dotare tutte le scuole secondarie di primo grado di Lavagne Interattive Multimediali (LIM). Dall'anno scolastico 2016-2017 l'intervento è stato esteso anche alla scuola primaria.

I docenti sono stati coinvolti in percorsi formativi per rinforzare le proprie competenze in ambito digitale. Entro l'a.s. 2016/17 sarà completato l'acquisto di tablet per i docenti della scuola secondaria di primo grado; per la scuola primaria sarà avviata l'integrazione o la sostituzione delle lavagne interattive multimediali - LIM - e l'acquisto graduale di computer e altri dispositivi.

## ■ I NUMERI

# 146

tra associazioni, enti e istituzioni **partecipano alle consulte**

# 58

**associazioni iscritte** al registro comunale delle associazioni non profit e **51 a quello delle società sportive**

# 100%

le scuole secondarie di primo grado **dotate di lim**

# 74mila

euro per interventi di **digitalizzazione nelle scuole**



## ■ PROSPETTIVE FUTURE

L'idea di sviluppo positivo di una città non si attua in breve tempo ma necessità di tempi lunghi. Le scelte compiute in questi anni hanno contribuito a caratterizzare Cernusco e a consolidarne l'immagine di città viva, aperta, attenta all'ambiente e ai luoghi di socialità per le famiglie e le persone e di crescita per le imprese e il lavoro.

Insieme ad una condizione di bilancio positiva, riconosciuta tale da organi indipendenti e superiori come Regione Lombardia e ANCI, l'Amministrazione uscente consegna progetti e programmazione per continuare a dare risposte positive alla città.

Il nuovo Piano Generale della Circolazione Urbana pianifica gli interventi sulla viabilità, per migliorare la circolazione, tutelare ciclisti e pedoni, favorire le misure di sicurezza che in questi anni hanno fatto drasticamente diminuire il numero di incidenti.

La realizzazione del nuovo polo scolastico a nord-est della città e la sua apertura il prossimo settembre consentiranno di dare il via all'opera di riqualificazione della scuola primaria Manzoni; altro importante intervento pianificato è la riqualificazione energetica del plesso scolastico di via don Milani.

Gli importanti interventi di riqualificazione del centro sportivo di via Buonarroti devono essere completati con gli interventi già pianificati, mentre l'ampliamento del centro sportivo stesso trova il necessario presupposto nell'acquisizione delle aree contigue, azione operata da questa Amministrazione. La riqualificazione del centro sportivo di via Boccaccio, con l'apertura del nuovo polo scolastico, prospetta un riequilibrio di funzioni sportive con le potenziate capacità ricettive delle strutture.

I nuovi servizi avviati a sostegno delle persone più fragili vanno mantenuti e potenziati, consolidando la capacità di collaborazione con le altre agenzie sociali del territorio.

Il completamento della riqualificazione di Villa Alari apre ad un potenziamento dell'offerta culturale cittadina, oltre che alla piena valorizzazione del patrimonio storico-artistico della città.

All'inizio di questo percorso, nel 2007, presentandomi alla città scrivevo che "il Sindaco non è un mago e non ha la bacchetta magica per risolvere ogni problema, ma siate sicuri che metterò tutto il mio impegno al servizio di questa città, perché a Cernusco è meglio stare meglio". Termi-

no questa eccezionale esperienza amministrativa che ha impegnato dieci anni della mia vita, insieme ad una squadra di persone capaci e per bene, nella consapevolezza di avere dato il massimo e il meglio a favore della nostra città.

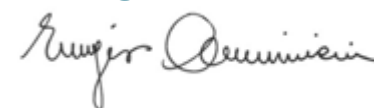
Molto c'è ancora da fare perché le esigenze di una città viva e articolata come Cernusco sul Naviglio sono molteplici: ma sono persuaso che la vivibilità e la qualità della vita della nostra città potranno ulteriormente accrescersi grazie alle scelte compiute in questi anni e al lavoro impostato per il futuro. Consegniamo ad elettori e futuri amministratori una mappa per non sbagliare direzione.

Il mandato che si chiude e quello che sta per aprirsi manterranno un legame ideale su numerose scelte, poiché le strategie e le condizioni sono state poste come un seme in questi anni e vedranno il loro pieno sviluppo negli anni prossimi, trovando in nuovi Amministratori persone attente al bene comune.

*Buon cammino Cernusco!*

*Il Sindaco*

**Eugenio Comincini**



CERNUSCO SUL NAVIGLIO  BILANCIO DI FINE MANDATO 2012 2017

