



PROT. N. 15551

DATA: 24/03/2016

**Oggetto:** *Relazione conclusiva sul processo di razionalizzazione delle società partecipate e delle partecipazioni societarie (art. 1 co. 612 legge 190/2014) – approvazione.*

## IL SINDACO

**premessato che:**

- il comma 611 della legge 190/2014 dispone che:

*"Fermo restando quanto previsto dall' articolo 3, commi da 27 a 29, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 , e successive modificazioni, e dall' articolo 1, comma 569, della legge 27 dicembre 2013, n. 147 , e successive modificazioni, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato, le regioni, le province autonome di Trento e di Bolzano, gli enti locali, le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, le università e gli istituti di istruzione universitaria pubblici e le autorità portuali, a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:*

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;*
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;*
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;*
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni."*

- il comma 612 della legge 190/2014 prevede che:

*"I presidenti delle regioni e delle province autonome di Trento e di Bolzano, i presidenti delle province, i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Tale piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata.*



*Entro il 31 marzo 2016, gli organi di cui al primo periodo predispongono una relazione sui risultati conseguiti, che è trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell' amministrazione interessata. La pubblicazione del piano e della relazione costituisce obbligo di pubblicità ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33."*

Vista la relazione conclusiva sul piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate e delle partecipazioni societarie (approvato con decreto prot. 14099 del 25.3.2015), allegata al presente atto quale parte integrante e sostanziale;

Ritenuto di procedere alla sua approvazione in ottemperanza a quanto previsto dalla L. 190/2014 (legge di stabilità 2015):

### **DISPONE**

1. di approvare la relazione conclusiva sul *Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate e delle partecipazioni societarie* (approvato con decreto prot. 14099 del 25.3.2015), allegata al presente atto quale parte integrante e sostanziale;
2. di trasmettere, entro il 31 marzo 2016, la relazione conclusiva alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei conti della Lombardia;
3. di procedere a pubblicare sul sito internet istituzionale del Comune di Cernusco sul Naviglio la relazione conclusiva ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

**Il Sindaco**  
**Eugenio Comincini**

**Relazione conclusiva**  
del  
**processo di razionalizzazione delle società  
partecipate 2015**

(articolo 1 commi 611 e seguenti della legge 190/2014)

## 1. Premessa

Il comma 611 dell'articolo unico della Legge di Stabilità per il 2015 (la legge n. 190/2014) ha imposto agli enti locali di avviare un "*processo di razionalizzazione*" delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette.

Il comma 611 ha indicato i criteri generali, cui ispirare il "*processo di razionalizzazione*":

- eliminazione delle società/partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali;
- soppressione delle società composte da soli amministratori o nelle quali il numero di amministratori fosse superiore al numero dei dipendenti;
- eliminazione delle società che svolgessero attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o enti;
- aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- contenimento dei costi di funzionamento.

A norma del comma 612 dell'articolo unico della legge 190/2014, questo comune ha approvato il Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate con Decreto del Sindaco del 25.3.2015, e successiva presa d'atto con deliberazione consiliare n. 21 in pari data (di seguito, per brevità, *Piano 2015*)

Il suddetto Piano 2015 è stato trasmesso alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti in data 30.3.2015 (comunicazione prot. n. 14474).

Il Piano 2015, inoltre, è stato pubblicato sul sito internet dell'amministrazione, al seguente link

[http://www.comune.cernuscoalnaviglio.mi.it/export/sites/default/risorse/documenti/Amministrazione Trasparente/Piano oper razionalizz partecipate Csn.pdf](http://www.comune.cernuscoalnaviglio.mi.it/export/sites/default/risorse/documenti/Amministrazione%20Trasparente/Piano_oper_razionalizz_partecipate_Csn.pdf)

Il comma 612, dell'articolo unico della Legge di Stabilità per il 2015, prevede che la conclusione formale del procedimento di razionalizzazione delle partecipazioni sia ad opera di una "*relazione*" nella quale vengono esposti i *risultati conseguiti* in attuazione del Piano.

La relazione è proposta e, quindi, sottoscritta dal sindaco. La stessa è oggetto di presa d'atto e approvazione da parte dell'organo consiliare, nell'ambito delle proprie competenze previste dal D.Lgs. 267/2000 (art. 42 comma 2 lettera e).

Al pari del piano, anche la relazione conclusiva sarà trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata nel sito internet dell'amministrazione.

## 2. Le partecipazioni societarie

Al momento della stesura e dell'approvazione del *Piano 2015*, il nostro comune partecipava al capitale delle seguenti società:

1. Cernusco Verde srl con una quota del 100%;
2. Cap Holding spa con una quota del 1,378%;
3. Navigli Lombardi s.c.a.r.l. con una quota dello 0,2%;
4. Rete di sportelli per l'energia e l'ambiente s.c.a.r.l. con una quota dell'1,03%;
5. Formest Milano srl - società in liquidazione con una quota del 100%;
6. Cied srl - società in liquidazione con una quota del 2,25%.

Le partecipazioni societarie di cui sopra sono tutte oggetto del *Piano 2015*.

Alla data del 31.12.2015 la situazione delle partecipazioni societarie è la seguente:

1. Cernusco Verde srl con una quota del 100%;
2. Cem Ambiente Spa con una quota del 3,665%;
3. Cap Holding spa con una quota del 1,378%;
4. Navigli Lombardi s.c.a.r.l. con una quota dello 0,2%;
5. Rete di sportelli per l'energia e l'ambiente s.c.a.r.l. con una quota dell'1,03%;
6. Formest Milano srl - società in liquidazione con una quota del 100%;
7. Cied srl - società in liquidazione con una quota del 2,25%.

## 1. Società CERNUSCO VERDE SRL

La Società Cernusco Verde srl è interamente di proprietà del Comune di Cernusco sul Naviglio.

La Società Cernusco Verde srl gestiva al 1° gennaio 2015 i seguenti servizi pubblici locali con affidamento diretto *in house* da parte del Comune di Cernusco sul Naviglio:

- servizio di igiene urbana
- servizio gestione cimitero comunale
- servizio manutenzione verde
- servizio gestione parcheggi comunali

Con deliberazione n. 4 del 10.2.2015 il Consiglio Comunale ha dato indirizzo al Sindaco, al fine di pervenire entro il 31.12.2015 ad una riorganizzazione della società Cernusco Verde srl, di procedere secondo il seguente percorso:

- servizio manutenzione del verde pubblico: affidamento in house alla Cernusco Verde srl del servizio per nove anni e autorizzazione alla società a cedere con gara ad evidenza pubblica il relativo ramo d'azienda;
- servizio gestione parcheggi comunali: affidamento in house alla Cernusco Verde del servizio per nove anni e autorizzazione alla società a cedere con gara ad evidenza pubblica il relativo ramo d'azienda;
- servizio di igiene urbana: valutazione partecipazione del Comune di Cernusco sul Naviglio alla società Cem Ambiente spa; se si riterrà di procedere con la partecipazione, il Consiglio Comunale sarà chiamato a definire i capitoli e il progetto di scissione parziale di Cernusco Verde srl con correlata costituzione di una New.co. con contestuale conferimento alla stessa del ramo d'azienda relativo ai servizi di igiene urbana ed affidamento in house da parte del Comune del nuovo contratto pluriennale (nove anni) relativo alla gestione dei servizi di igiene urbana; successivamente il Comune aderirà alla società Cem Ambiente spa attraverso il conferimento della nuova società, quale conferimento di beni in natura, e procederà alla sottoscrizione delle azioni;
- di confermare, per quanto riguarda i servizi cimiteriali, quanto già contenuto nella deliberazione consiliare n. 32 del 22.4.2013, ossia il non affidamento di tale servizio alla Cernusco Verde srl e affidamento del servizio con gara ad evidenza pubblica ad operatore privato del settore.

Inoltre il tale atto il Consiglio Comunale dava indirizzo al Sindaco di:

- 1) mettere in atto tutti i necessari e possibili procedimenti al fine di garantire il livello occupazionale di tutto il personale attualmente in servizio presso la Cernusco Verde srl;
- 2) per quanto riguarda il servizio di igiene urbana, al fine di evitare aumenti tariffari, di mantenere i costi del servizio ai livelli attuali garantendo la massima qualità dello stesso;
- 3) inserire nel Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, da redigere entro il 31 marzo 2015

ex art. 1 comma 612 della L. 190/2014, per quanto riguarda la società Cernusco Verde srl, il percorso così come sopra delineato.

Durante l'anno 2015 si è proceduto con il percorso così come delineato dalla deliberazione del Consiglio Comunale n. 4/2015, e sono state quindi approvate le seguenti deliberazioni:

- deliberazione consiliare n. 57 del 15.7.2015 ad oggetto: "Approvazione protocollo d'intesa tra il Comune di Cernusco sul Naviglio, Cem Ambiente Spa e Cernusco Verde srl finalizzato all'acquisizione della qualifica di socio Cem Ambiente Spa da parte del Comune con contestuale valorizzazione della partecipazione in Cernusco Verde srl";

- deliberazione consiliare n. 63 del 1.10.2015 ad oggetto: "Servizio di igiene urbana: approvazione relazione art.34 c. 20 e 21 d.l 179/2012, schema contratto di servizio e capitolato tecnico, affidamento in house alla Società Cernusco Verde s.r.l.";

- deliberazione consiliare n. 65 del 12.10.2015 ad oggetto: "Approvazione operazione societaria per costituzione di una newco a cui trasferire il ramo d'azienda relativo all'igiene urbana della Società Cernusco Verde srl";

- deliberazione consiliare n. 76 del 30.11.2015 ad oggetto: "Partecipazione Società "in house" Cem Ambiente Spa: determinazioni";

- deliberazione consiliare n. 77 del 30.11.2015 ad oggetto: "Servizio igiene urbana relativo al trattamento, recupero e smaltimento dei rifiuti urbani e assimilati: approvazione relazione art.34 c. 20 e 21 d.l 179/2012, schema di contratto di servizio, affidamento in house alla Società Cem Ambiente Spa";

Al 31.12.2015, terminate tutte le operazioni stabilite con le diverse delibere consiliari sopra citate, Cernusco Verde risulta titolare dei seguenti servizi:

- Manutenzione verde pubblico
- Gestione parcheggi comunali

Durante l'anno 2016 si dovrà procedere come segue:

- Manutenzione verde pubblico

Affidamento in house servizio manutenzione verde pubblico a Cernusco Verde srl e cessione ramo d'azienda mediante gara ad evidenza pubblica (al fine della salvaguardia sia del personale dipendente che della corretta e completa valorizzazione dei cespiti aziendali);

- Gestione parcheggi comunali

Proroga servizio gestione parcheggi comunali per circa 6/9 mesi anno 2016. Durante l'anno 2016 (presumibilmente nei mesi di maggio/giugno 2016) il Comune di Cernusco sul Naviglio procederà all'acquisizione del parcheggio multipiano di via delle Filerine, attualmente di proprietà di Cernusco Verde srl (già previsto nel bilancio 2016 apposito stanziamento di euro 2.200.000,00), previa verifica congruità perizia da parte dell'Agenzia delle Entrate (ex UTE).

Una volta acquisito il parcheggio di via delle Filerine il Comune procederà a progettare e realizzare l'informatizzazione di tutti i parcheggi di proprietà comunale. Successivamente procederà alla gestione diretta dei parcheggi ovvero ad individuare un gestore terzo attraverso gara pubblica, sempre salva la tutela del personale dipendente, come da indirizzi del Consiglio Comunale.

Durante i primi mesi dell'anno 2016 Cernusco Verde srl dovrà effettuare tutti gli interventi necessari presso il parcheggio di via delle Filerine al fine di consentire il passaggio di proprietà

da Cernusco Verde a Comune di Cernusco sul Naviglio. Al 31.12.2016 se tutte le operazioni, così come sopra descritte, saranno concluse si potrà procedere con la messa in liquidazione ovvero allo scioglimento della società Cernusco Verde srl.

Essendo la quota di partecipazione societaria significativa, concludiamo l'analisi con ulteriori dati:

	al 1/1/2015	al 31/12/2015
Numero degli amministratori	1	1
Numero di direttori/dirigenti	1	1
Numero di dipendenti	56	19
<b>totale</b>	<b>58</b>	<b>21</b>

### Bilanci d'esercizio in sintesi di Cernusco Verde srl

Risultato d'esercizio			
2011	2012	2013	2014
42.305,00	9.456,00	4.213,00	21.611,00

### Stato patrimoniale

Attivo	Stato Patrimoniale			
	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-	-
B) Immobilizzazioni	2.915.042,00	2.722.600,00	2.616.814,00	2.352.208,00
C) Attivo circolante	3.366.457,00	2.981.778,00	2.889.617,00	3.266.845,00
D) Ratei e risconti	18.453,00	16.487,00	10.569,00	18.692,00
<b>Totale Attivo</b>	<b>6.299.952,00</b>	<b>5.720.865,00</b>	<b>5.517.000,00</b>	<b>5.637.745,00</b>

Passivo	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
A) Patrimonio netto	1.098.551,00	1.108.006,00	1.112.219,00	1.133.831,00
B) Fondi per rischi ed oneri	15.942,00	1.345,00	1.345,00	15.745,00
C) Trattamento di fine rapporto	272.764,00	252.724,00	251.209,00	246.241,00
D) Debiti	4.657.676,00	4.102.136,00	3.900.681,00	3.987.962,00
E) Ratei e Risconti	255.019,00	256.654,00	251.546,00	253.966,00
<b>Totale passivo</b>	<b>6.299.952,00</b>	<b>5.720.865,00</b>	<b>5.517.000,00</b>	<b>5.637.745,00</b>

**Conto Economico**

	<b>Conto Economico</b>			
	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2014</b>
A) Valore della produzione	5.565.164,00	5.680.682,00	5.590.210,00	5.523.795,00
B) Costi di produzione	5.387.780,00	5.552.743,00	5.440.271,00	5.440.570,00
<b>Differenza</b>	<b>177.384,00</b>	<b>127.939,00</b>	<b>149.939,00</b>	<b>123.225,00</b>
C) Proventi e oneri finanziari	- 52.025,00	- 45.480,00	- 48.840,00	- 51.268,00
D) Rettifiche valore attività finanziarie	-	-	-	-
E) Proventi ed oneri straordinari	49.983,00	17.576,00	3.681,00	56.239,00
<b>Risultato prima della imposte</b>	<b>175.342,00</b>	<b>100.035,00</b>	<b>104.780,00</b>	<b>128.216,00</b>
Imposte	133.037,00	90.579,00	100.567,00	106.605,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>42.305,00</b>	<b>9.456,00</b>	<b>4.213,00</b>	<b>21.611,00</b>

Risulta quindi avviato il processo di razionalizzazione della società Cernusco Verde srl. Nell'ambito delle operazioni sopra descritte il Comune di Cernusco sul Naviglio ha acquisito una partecipazione azionaria nella società Cem Ambiente Spa (a far data dal 30.12.2015) con una quota pari al 3,665%.

Cem Ambiente Spa è una società a totale capitale pubblico composta da 49 Comuni soci e le Province di Milano e Monza-Brianza. La società risulta affidataria in forma diretta, secondo la formula dell'*in house providing*, della gestione dei servizi di igiene urbana per conto di tutti i Comuni soci, sulla base di specifici accordi convenzionali, per un totale di circa 460.000 abitanti serviti. La società gestisce da anni i servizi di igiene urbana per conto dei comuni Soci ed in tale ottica l'esperienza ed i risultati gestionali conseguiti nel corso degli anni dimostrano la convenienza tecnico-economica della decisione assunta dal Comune di Cernusco sul Naviglio circa l'affidamento del servizio per la durata di nove anni (con decorrenza dal 1.1.2016). A tal fine è stata approvata dal Consiglio Comunale, con deliberazione n. 77 del 30.11.2015) la relazione illustrativa delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti per la forma di affidamento prescelta (ex D.L. 179/2012 convertito con legge n. 221 del 17.12.2012, art. 34 commi 20 e 21).

## 2. Società CAP HOLDING SPA

La società Cap Holding spa è di proprietà del comune di Cernusco sul Naviglio per una quota pari all'1,378%.

La società ha finalità di pubblico interesse, avendo per oggetto l'assunzione e la gestione di partecipazione in altre società ed enti che hanno per oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali - in primo luogo i servizi afferenti il ciclo integrato delle acque.

L'operatività della società e la conseguente partecipazione del Comune di Cernusco sul Naviglio rispondono a disposizioni regionali ed a scelte assunte in accordo con gli altri comuni appartenenti al medesimo ambito territoriale di competenza.

Per tali motivazioni, la partecipazione assume un ruolo strumentale al perseguimento delle finalità istituzionali del Comune.

Il 25 luglio 2013 il Consiglio Provinciale di Milano ha approvato la “Convenzione di affidamento del Servizio Idrico Integrato tra l’Ufficio d’Ambito della Provincia di Milano e Gestore” che affida al Gruppo CAP per 20 anni, fino al 2033, la gestione del Servizio Idrico Integrato nell’Ambito Territoriale Ottimale (ATO) Provincia di Milano secondo il modello in house providing.

La nuova azienda pubblica, voluta dagli Enti Locali e avente Cap Holding spa come capogruppo e Amiacque srl come società operativa, si configura come uno dei principali soggetti industriali nel settore idrico.

I criteri proposti dal comma 611 della legge 190/2014, riguardo alle società di gestione dei servizi, prevedono l’aggregazione delle società di servizi pubblici locali di rilevanza economica.

La norma, quindi, non obbliga alla soppressione di tali società (lett. d).

Inoltre il comma 611 della legge 190/2014 impone al comune di avviare “*un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015*”.

La società Cap Holding è l’unica società, di cui il Comune di Cernusco sul Naviglio possiede una partecipazione, che ha delle partecipazioni societarie (oltre a Cem Ambiente Spa che non rientrava nel *Piano 2015*, essendo una partecipazione acquisita nel mese di dicembre 2015).

Nel comitato di indirizzo strategico tenuto in data 10.2.2015 la società Cap Holding ha presentato il suo piano di razionalizzazione delle partecipazioni.

La Società sta proseguendo nel percorso di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute, molte delle quali ricevute per effetto della fusione delle altre società di gestione del servizio idrico integrato, avvenuta nel giugno 2013.

Il processo di razionalizzazione delle partecipazioni in generale compiuto da tutte le società operanti nel solo servizio idrico integrato nel territorio della Città Metropolitana di Milano (ex Provincia) è evidenziato nel sottostante grafico:



In attuazione delle deliberazioni dell'Assemblea Soci del 17/12/2013 e del 26/06/2015, e della deliberazione del Comitato di Indirizzo Strategico del 10/02/2015, il Gruppo CAP ha dato corso alle azioni di razionalizzazione delle partecipazioni, aventi come obiettivo la riduzione delle società partecipate indirettamente dagli Enti Soci, ai sensi dell'art. 1, c. 611 e ss., della Legge n. 190/2014 – Legge di stabilità 2015, secondo i criteri parimenti enunciati.

Al riguardo, si richiama la nota prot. n. 2833 del 03/03/2015, con la quale la Società ha trasmesso agli Enti Soci l'estratto del verbale di riunione del Comitato di Indirizzo Strategico del 10/02/2015, in cui sono stati indicati i dati e le informazioni utili per la predisposizione, da parte degli Enti stessi, del Piano Operativo di Razionalizzazione (POR).

Di seguito si rappresenta lo stato di avanzamento alla data odierna del suddetto percorso di razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo CAP, facendo presente che la cessazione della partecipazione nelle società "in liquidazione" è legata alle procedure ed alle relative fasi previste dalla legge:

- **Rocca Brivio Sforza S.r.l. (in liquidazione):** in corso la procedura di liquidazione. La chiusura della liquidazione è prevista entro il 2016;
- **TASM Romania S.r.l. (in fallimento):** in corso la procedura di liquidazione da parte del Liquidatore giudiziale, nominato dal Tribunale di Bucarest. La prossima udienza è fissata per il 22/04/2016. Nell'ambito della suddetta procedura CAP Holding S.p.A. è creditore sociale, in quanto il proprio credito nei confronti della sopra citata società è stato ammesso interamente al passivo;
- **Fondazione LIDA:** in corso il completamento dell'oggetto sociale attraverso attività coerenti con le finalità proprie. È stato nominato un amministratore unico provvisorio senza alcun riconoscimento economico.

La partecipazione del Gruppo CAP nella Società Intercomunale Brianza S.p.A. - SIB S.p.A. (in liquidazione) è cessata al momento della cancellazione della società dal registro imprese (novembre 2014). A seguito degli ultimi adempimenti a cura del liquidatore, la società si è definitivamente estinta.

La società Idra Milano S.r.l. è stata incorporata in CAP Holding dal 01/05/2015 (la società è stata cancellata dal Registro Imprese il 30/04/2015).

In particolare, si pone in evidenza che, a seguito dell'operazione di fusione per incorporazione di Idra Milano S.r.l., CAP Holding S.p.A. è entrata in possesso delle dotazioni patrimoniali a servizio del territorio in precedenza detenute dall'incorporata, in attuazione delle decisioni assunte dalle Autorità d'Ambito competenti e dalla Conferenza dei Sindaci dell'ATO e, quindi, in conformità al ruolo attribuito a CAP Holding di unico soggetto gestore del servizio idrico integrato per la Città Metropolitana di Milano, nonché di soggetto gestore delle aree di interambito naturali insistenti tra la predetta area metropolitana e la Provincia di Monza e Brianza.

Per quanto concerne il contenimento e la razionalizzazione dei costi di funzionamento, si fa presente che l'andamento degli stessi è costantemente monitorato e sarà consuntivato alla fine del periodo di riferimento (31/12/2015) con l'approvazione del bilancio d'esercizio e consolidato nelle tempistiche imposte dalla legge.

Concludiamo l'analisi con i seguenti dati:

<b>Risultato d'esercizio</b>			
<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
5.593.018,00	8.309.975,00	3.779.384,00	4.611.475 ,00

Bilanci d'esercizio in sintesi di Cap Holding spa

Stato patrimoniale

<b>Stato Patrimoniale</b>				
<b>Attivo</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2014</b>
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-	-
B) Immobilizzazioni	391.375.446,00	402.256.890,00	701.078.318,00	679.435.010,00
C) Attivo circolante	90.145.680,00	100.352.186,00	274.898.455,00	336.245.739,00
D) Ratei e risconti	1.930.624,00	4.067.216,00	4.244.612,00	4.197.111,00
<b>Totale Attivo</b>	<b>483.451.750,00</b>	<b>506.676.292,00</b>	<b>980.221.385,00</b>	<b>1.019.877.860,00</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2014</b>
A) Patrimonio netto	289.573.597	295.891.748,00	649.306.666,00	637.624.855,00
B) Fondi per rischi ed oneri	29931779	27.928.694,00	12.346.607,00	18.492.021,00
C) Trattamento di fine rapporto	690.322	768.902,00	1.593.868,00	1.385.280,00
D) Debiti	118.794.254	129.566.926,00	211.312.712,00	249.226.972,00
E) Ratei e Risconti	44.461.798	52.520.022,00	105.661.532,00	113.148.732,00
<b>Totale passivo</b>	<b>483.451.750,00</b>	<b>506.676.292,00</b>	<b>980.221.385,00</b>	<b>1.019.877.860,00</b>

## Conto Economico

<b>Conto Economico</b>				
	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2014</b>
A) Valore della produzione	60.759.378,00	68.026.080,00	128.306.026,00	245.156.821,00
B) Costi di produzione	46.795.405,00	51.337.642,00	95.432.743,00	204.509.510,00
<b>Differenza</b>	<b>13.963.973</b>	<b>16.688.438,00</b>	<b>32.873.283,00</b>	<b>40.647.311,00</b>
C) Proventi e oneri finanziari	- 4.841.848,00	- 4.077.631,00	- 5.045.951,00	- 5.476.725,00
D) Rettifiche valore attività finanziarie	-	-	- 146.371,00	- 1.494.103,00
E) Proventi ed oneri straordinari	- 184.566,00	352.528,00	- 18.735.115,00	- 16.409.656,00
<b>Risultato prima della imposte</b>	<b>8.937.559,00</b>	<b>12.963.335,00</b>	<b>8.945.846,00</b>	<b>17.266.827,00</b>
Imposte	3.344.541,00	4.653.360,00	5.166.462,00	12.655.352,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>5.593.018,00</b>	<b>8.309.975,00</b>	<b>3.779.384,00</b>	<b>4.611.475,00</b>

### 3. Navigli Lombardi s.c.a.r.l.

La Navigli Lombardi s.c.a.r.l. è di proprietà del Comune di Cernusco sul Naviglio per lo 0,20%.

La società è impegnata in iniziative di salvaguardia, recupero, gestione e valorizzazione dei Navigli Lombardi e delle relative pertinenze territoriali. Si rileva a tale proposito che la partecipazione pubblica è totalitaria.

La società risulta costituita e promossa in forza di una normativa regionale, il cui scopo è la valorizzazione dei navigli lombardi.

Il mantenimento della partecipazione consente il presidio sui progetti di valorizzazione del sistema dei navigli cui il comune di Cernusco sul Naviglio è fortemente interessato per la promozione sotto il profilo turistico, commerciale e culturale del naviglio e dell'intero territorio cittadino

E' intenzione quindi dell'amministrazione mantenere la partecipazione, seppur minoritaria, nella società.

Concludiamo l'analisi con i seguenti dati:

Risultato d'esercizio			
2011	2012	2013	2014
21.295,00	22.371,00	28.789,00	19.804,00

Bilanci d'esercizio in sintesi di Navigli Lombardi s.c.a.r.l.

Stato patrimoniale

Stato Patrimoniale				
Attivo	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		-	-	-
B) Immobilizzazioni	1.933.949,00	537.074,00	138.125,00	32.610,00
C) Attivo circolante	1.083.560,00	778.786,00	725.726,00	1.038.992,00
D) Ratei e risconti	5.948,00	4.009,00	4.105,00	4.134,00
<b>Totale Attivo</b>	<b>3.023.457,00</b>	<b>1.319.869,00</b>	<b>867.956,00</b>	<b>1.075.736,00</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2014</b>
A) Patrimonio netto	154.654	177.023,00	205.816,00	225.617,00
B) Fondi per rischi ed oneri	-	-	38.331,00	29.800,00
C) Trattamento di fine rapporto	169.464	204.789,00	250.104,00	295.756,00
D) Debiti	2.699.339	938.057,00	373.705,00	524.563,00
E) Ratei e Risconti	-	-	-	-
<b>Totale passivo</b>	<b>3.023.457,00</b>	<b>1.319.869,00</b>	<b>867.956,00</b>	<b>1.075.736,00</b>

## Conto Economico

<b>Conto Economico</b>				
	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2014</b>
A) Valore della produzione	4.554.123,00	4.165.284,00	2.664.180,00	2.875.962,00
B) Costi di produzione	4.466.154,00	4.103.672,00	2.574.698,00	2.704.316,00
<b>Differenza</b>	<b>87.969</b>	<b>61.612,00</b>	<b>89.482,00</b>	<b>171.646,00</b>
C) Proventi e oneri finanziari	11.237,00	10.032,00	2.724,00	520,00
D) Rettifiche valore attività finanziarie	-	-	-	-
E) Proventi ed oneri straordinari	1,00	1,00	8.097,00	- 96.355,00
<b>Risultato prima della imposte</b>	<b>99.207,00</b>	<b>71.645,00</b>	<b>100.303,00</b>	<b>75.811,00</b>
Imposte	77.912,00	49.274,00	71.514,00	- 56.007,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>21.295,00</b>	<b>22.371,00</b>	<b>28.789,00</b>	<b>19.804,00</b>

#### 4. Rete di sportelli per l'energia e l'ambiente s.c.a.r.l. - Infoenergia

La società Rete di sportelli per l'energia e l'ambiente s.c.a.r.l. – Infoenergia è di proprietà del Comune di Cernusco sul Naviglio per l'1,03%.

Ai sensi dello Statuto la società ha per oggetto la definizione e realizzazione concreta di azioni miranti a migliorare la gestione della domanda di energia mediante la promozione dell'efficienza energetica, a favorire un migliore utilizzo delle risorse locali e rinnovabili ed a migliorare la protezione dell'ambiente esclusivamente a favore dei Soci. In tale ambito la società persegue finalità di pubblico interesse e coopera con le competenti autorità, fornendo ai Soci servizi di supporto tecnico per l'attuazione delle loro politiche energetico-ambientali nonché per lo svolgimento delle inerenti funzioni amministrative.

L'Assemblea dei Soci, nella seduta del 17 dicembre 2015, ne ha deliberato lo scioglimento anticipato e la messa in liquidazione, procedendo inoltre alla nomina del liquidatore. Di seguito si riportano i principali dati di bilancio della Società.

Risultato d'esercizio			
2011	2012	2013	2014
23.958,00	30.316,00	33.322,00	29.934,00

Bilanci d'esercizio in sintesi di Rete di sportelli per l'Energia e l'Ambiente s.c.a.r.l.

Stato patrimoniale

Stato Patrimoniale				
Attivo	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-	-
B) Immobilizzazioni	42.747,00	29.274,00	26.344,00	23.532,00
C) Attivo circolante	435.867,00	624.540,00	553.130,00	614.597,00
D) Ratei e risconti	6.050,00	3.999,00	4.041,00	4.355,00
<b>Totale Attivo</b>	<b>484.664,00</b>	<b>657.813,00</b>	<b>583.515,00</b>	<b>642.484,00</b>

Passivo	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
A) Patrimonio netto	196.242,00	226.558,00	251.879,00	259.499,00
B) Fondi per rischi ed oneri	-	-	-	-

C) Trattamento di fine rapporto	73.773,00	87.681,00	108.805,00	130.138,00
D) Debiti	158.150,00	305.713,00	191.140,00	204.477,00
E) Ratei e Risconti	56.499,00	37.861,00	31.691,00	48.370,00
<b>Totale passivo</b>	<b>484.664,00</b>	<b>657.813,00</b>	<b>583.515,00</b>	<b>642.484,00</b>

## Conto Economico

Conto Economico				
	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
A) Valore della produzione	964.817,00	1.149.317,00	1.003.339,00	1.106.248,00
B) Costi di produzione	931.534,00	1.097.192,00	941.014,00	1.065.967,00
<b>Differenza</b>	<b>33.283</b>	<b>52.125,00</b>	<b>62.325,00</b>	<b>40.281,00</b>
C) Proventi e oneri finanziari	733,00	889,00	1.020,00	1.473,00
D) Rettifiche valore attività finanziarie	-	-	-	-
E) Proventi ed oneri straordinari	24.036,00	645,00	- 1.776,00	10.148,00
<b>Risultato prima della imposte</b>	<b>58.052,00</b>	<b>53.659,00</b>	<b>61.569,00</b>	<b>51.902,00</b>
Imposte	34.094,00	23.343,00	28.247,00	21.968,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>23.958,00</b>	<b>30.316,00</b>	<b>33.322,00</b>	<b>29.934,00</b>

## **5. Società Formest Milano srl in liquidazione**

La Società Formest Milano srl è di proprietà del Comune di Cernusco sul Naviglio per il 100,00%.

Il Consiglio Comunale con atto n. 44 del 12.5.2009 ha proceduto alla messa in liquidazione della società Formest Milano srl, ma a tutt'oggi la società non risulta definitivamente chiusa poiché il liquidatore ha promosso il giudizio di responsabilità nei confronti degli amministratori. Tale giudizio si è concluso con la sentenza n. 1843/2014 dep. 20.5.2014 della Corte d'Appello di Milano la quale ha confermato la responsabilità di tutti gli amministratori societari convenuti, condannandoli - in via tra loro solidale - al risarcimento dei danni per ulteriori € 53.776,50 (oltre alla somma di € 9.371,77 riconosciuta in primo grado) nonché al rimborso delle spese di CTU e delle spese legali per entrambi i gradi del giudizio.

La sentenza n. 1843/2014 dep. 20.5.2014 della Corte d'Appello di Milano, tuttavia, è stata impugnata avanti la Suprema Corte di Cassazione R.G. 17028/2015 con due distinti ricorsi promossi dagli amministratori della società.

Stante la provvisoria esecutività della sentenza n. 1843/2014 dep. 20.5.2014 della Corte d'Appello di Milano, il legale di Formest Milano srl ha comunque provveduto a richiedere alle parti soccombenti in secondo grado il pagamento delle somme dovute in forza della suddetta sentenza. Tutte le richieste di pagamento sono rimaste senza alcun riscontro.

Nel corrente anno, quindi, si promuoverà la procedura di esecuzione forzata per il recupero delle suddette somme.

## **6. Società C.I.E.D. srl società in liquidazione**

La Società C.I.E.D. srl è di proprietà del Comune di Cernusco sul Naviglio per il 2,25%.

Il 15 dicembre 2010, ai sensi degli artt. 2482 bis, ter e quater del Codice Civile, la società è stata posta in liquidazione e sono stati nominati i liquidatori: Chiappella Silvio Enrico e Lamperti Rolando (successivamente sostituito da Tagliabue Roberto).

In data 31 luglio 2013 la società C.I.E.D. srl ha depositato presso la cancelleria della sezione fallimentare del Tribunale ordinario di Monza domanda di concordato preventivo "con riserva", ex art. 161 sesto comma Legge fallimentare.

Successivamente in data 4.10.2013 la società ha regolarmente provveduto al deposito del piano concordatario con proposta di transazione fiscale, con il pagamento integrale delle spese di prededuzione e dei creditori privilegiati, e con il pagamento in misura percentuale ridotta per i creditori chirografari.

Il giorno 25 febbraio 2014 il Tribunale Ordinario di Monza – sezione fallimentare – previo parere positivo sia del Pubblico Ministero che del Commissario Giudiziale riguardo il Piano Concordatario depositato, con Decreto Interinale ha invitato la società C.I.E.D. srl in liquidazione a suddividere in più classi il ceto chirografario, concedendo n. 30 giorni per il deposito della modifica richiesta.

Il giorno 26 marzo 2014 la società ha provveduto al deposito della Memoria Integrativa e modificativa della proposta e del piano relativi alla domanda di ammissione alla Procedura di concordato Preventivo, secondo le indicazioni ricevute.

Il 13 maggio 2014 il Tribunale Civile di Monza, III Sezione Fallimentare, riunito in Camera di Consiglio ha dichiarato la Società C.I.E.D. S.r.l. in liquidazione ammessa alla procedura di concordato preventivo.

In data 21 gennaio 2015 il Tribunale Civile di Monza, III Sezione Fallimentare, riunito in Camera di Consiglio, ha omologato il concordato preventivo della società C.I.E.D. S.r.l. in liquidazione nominando liquidatore giudiziale il dott. Stefano Giannobi.